



# Beratung mit den Menschen.

Weltweit.

Januar 2023



# Vorstellung b-k-p Consulting



## Wer wir sind

- b-k-p ist eine internationale Unternehmensberatung mit dem Schwerpunkt **Organisations- und Prozessoptimierung (Lean Management, Operational Excellence, KVP etc.)**
- Gegründet im Jahr 2000, als **eigentümergeführtes Beratungshaus** sind wir auch heute noch **unabhängig**
- Büros in **Deutschland und Österreich** mit über 35 **festangestellten Beratern**
- Unsere Kunden sind **Mittelstand und Großunternehmen** im **In- und Ausland**
- Was unsere **pragmatische Vorgehensweise** auszeichnet:
  - **umsetzungsfokussiert**
  - **erfolgsorientiert**
  - **angenehm**
- 2017-2022 gewählt zu den Top Beratungen für den deutschen Mittelstand (manager magazin / Top Consultant)
- 2019 Platz 1 als **„bester Berater des Jahres“**

# Vorstellung b-k-p Consulting

## Wer wir sind



- Lernen Sie unsere Arbeit über unsere **Referenzfilme** lebhaft kennen:

1. Video ([Link](#)):



2. Video ([Link](#)):



3. Video ([Link](#)):



# Vorstellung b-k-p Consulting

Ein Unternehmen durchlebt viele Phasen - Wir machen aus jeder das Beste



b-k-p bietet Ihnen internationale Organisations- und Prozessberatung.  
Wir steigern Ihre Rentabilität in jeder Phase Ihrer Unternehmung.

## Ausgangssituation



### Wachstum

Ihr Unternehmen entwickelt sich überdurchschnittlich?  
Ihre Herausforderung besteht darin, die Organisation „nachzuziehen“?  
Wir unterstützen Sie bei dieser besonderen Herausforderung.



### Optimierung

Ihr Unternehmen ist gut aufgestellt und klar positioniert? Ihre Herausforderungen liegen darin, täglich besser zu werden?  
Wir bringen neue Sichtweisen ein, damit sie noch besser vorankommen.



### Restrukturierung

Probleme lassen sich nicht mit derselben Denkweise lösen, durch die sie entstanden sind. Wir begleiten Sie erfolgreich durch Ihren Umbruch.

# Vorstellung b-k-p Consulting

## Was wir tun



### Produktive Bereiche

- Organisations- & Prozessoptimierung
- Produktivitäts- & Effizienzsteigerung
- Sachkostenoptimierung
- Reduktion Overheadkosten
- Qualitätsverbesserung & Fehlerreduktion
- Vermeidung von Verschwendung & Blindleistung
- Digitalisierung



### Administrative Bereiche



### Change Management

- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess
- Nachhaltiger Kulturwandel
- Aktive Führung
- Mitarbeitereinbindung
- Schulung & Workshops
  - Shopfloor & Office Floor Management



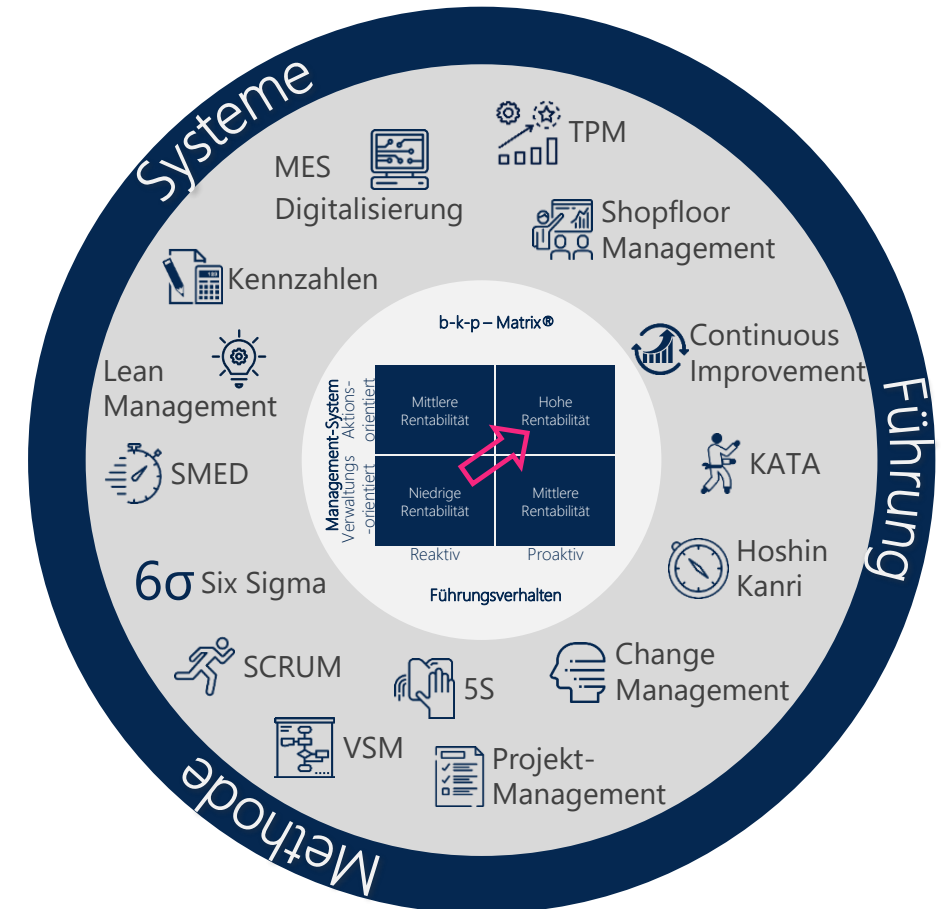
### Performance Management

- Managementsysteme
- Kennzahlen
- Visualisierung
- Technologieeinsatz

# Vorstellung b-k-p Consulting

## Wie wir es tun

- Wir implementieren einen **signifikanten und langandauernden Wandel** in der Organisationsstruktur und den Prozessen sowie im Verhalten der Mitarbeiter unserer Kunden
- Unser Fokus liegt auf **messbaren Ergebnissen** und **verbesserter Rendite** → Auf Wunsch auch **erfolgsorientierte Vergütung**
- Wir sichern auch Jahre nach Projektabschluss einen **positiven Trend in der Ergebnisverbesserung** ab. Ständige Verbesserung wird zur Kultur in den Strukturen unserer Kunden
- **Ständige Präsenz** in den Unternehmensbereichen ermöglicht **nachhaltige Verhaltensänderungen**. Unsere Veränderungsansätze werden durch die volle Mitarbeit von Führungskräften und Mitarbeitern auf allen Ebenen erreicht
- Wir werden als **schneller „Umsetzer“**, der operativen und strategischen Ziele, von unseren Kunden wahrgenommen

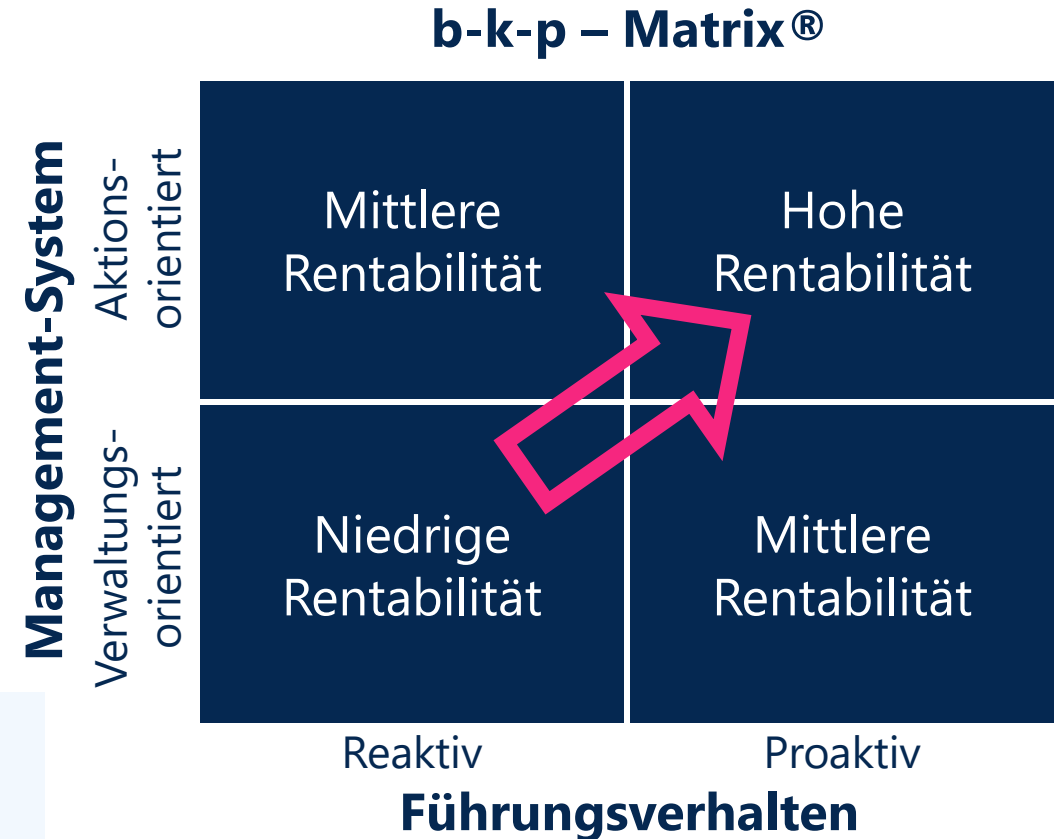


# Vorstellung b-k-p Consulting

## Unser Ansatz: Wonach wir Unternehmen bewerten und weiterentwickeln

- Das Zusammenspiel von zwei Faktoren führt zu höchster Rentabilität:
  - **Steuerungs-(Systeme):** Wie werden Ziele, Ergebnisse und Abweichungen transparent gemacht?
  - **Management- bzw. Führungsverhalten:** Steuern die Führungskräfte proaktiv?
- Diese Aspekte gewährleisten die Effizienz und **Nachhaltigkeit der Veränderungen**, die der Organisation zugute kommen.

Das Zusammenspiel von **optimierten Prozessen**, **Transparenz in Form von Kennzahlen** über alle Bereiche und einem **proaktiven Führungsverhalten** garantieren Ihnen **höchste Rentabilität** und vor allem **Nachhaltigkeit**.





# Vorstellung b-k-p Consulting

## Ein Auszug aus unseren Referenzen

### Automotive - & supplying industry



### Stahl / Anlagen- und Maschinenbau



### FMCG & Handel



### Weitere







# Beispiele für Referenzprojekte

Was wir bei anderen Kunden schon getan  
haben...

# Vorstellung Beratungskonzept

## Referenzprojekt 1: Optimierung Versandbüro und Verladung (Pilotprojekt)

### Der Kunde

- Mittelständisches Unternehmen aus der Keramikindustrie
- Deutsche Firma mit 350+ Mitarbeitern
- Optimierung der Versandabteilung
- Pilotprojekt im Versand: 7,82 Mitarbeiter

### Die Herausforderung

- „Gefühlter“ Personalüberhang
- Viele Prozessschleifen und Rückfragen
- Unklarheit über die Führungsverantwortung
- Interne und externe Kunden mit dem Prozess unzufrieden

### Beratungsumfang Pilot: 1 Monat





# Vorstellung Beratungskonzept

## Referenzprojekt 1: Optimierung Versandbüro und Verladung (Pilotprojekt)

Zur Optimierung des beauftragten Bereichs sind wir wie folgt vorgegangen:

- **Ermittlung Zeit-Mengen-Gerüste** sowie **Identifikation von Prozessschwachstellen und Verschwendung**
- **Konzeption des Ziel-Zustands** und **Umsetzung**
- Methodenschulungen: **Führen mit Kennzahlen**
- **Einführung einfachster Kennzahlen** und **Regel-Besprechung**

### Auszüge aus der Praxis

- Reduktion der Personalstärke von **7,82 FTE** auf **5,00 FTE** (Büro als auch Staplerfahrer)
- Verbesserung **Nutzung ERP-System**
- Installation einer einzigen Führungskraft
- Verbesserung **Nutzung Arbeitszeitmodell**

TAGES-/WOCHENBERICHT UNTERNEHMEN										KW: 5	Februar 20	
Kennzahl	EH	Basis	Plan	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Kum. Woche	ZEG % Plan
				31. Jan	1. Feb	2. Feb	3. Feb	4. Feb	5. Feb	6. Feb		
Anw.-Std. Versandbüro	Std			16,00	16,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32,00	
Lieferscheine	kg			101	76						177	
<b>Lieferscheine /Anw.-Std.</b>	<b>Stk/Std</b>	5,0	6,0	<b>6,3</b>	<b>4,8</b>						<b>5,5</b>	<b>92%</b>

# Beispiele für Referenzprojekte

## Beispiel 2: Restrukturierung Produktion und Stützbereiche

### Der Kunde

- Mittelständisches Unternehmen aus der Nutzfahrzeugzulieferindustrie
- Rund 700 Mitarbeiter an zwei Standorten in Deutschland, weitere Standorte in Europa
- Kostenoptimierung in den Bereichen Supply Chain (Disposition, Einkauf, Behältermanagement), Qualität, AV, Produktion, Logistik
- Nachhaltige Produktivitätssteigerung in sämtlichen direkten Bereichen
- Fokusbereich: Produktionsstandort mit ca. 240 Mitarbeitern

### Die Herausforderung

- Fehlendes Produktivitätsbewusstsein auf dem Shopfloor
- Ungenutztes Potential durch fehlende kontinuierliche Verbesserung
- Keine Systematik zur kontinuierlichen Verbesserung der Rüstprozesse
- (Autonome) Maschinen und Prozesse werden nicht optimal genutzt

### Beratungsumfang:

**2 Wochen Potentialanalyse & 9 Monate Umsetzungsprojekt**



# Beispiele für Referenzprojekte

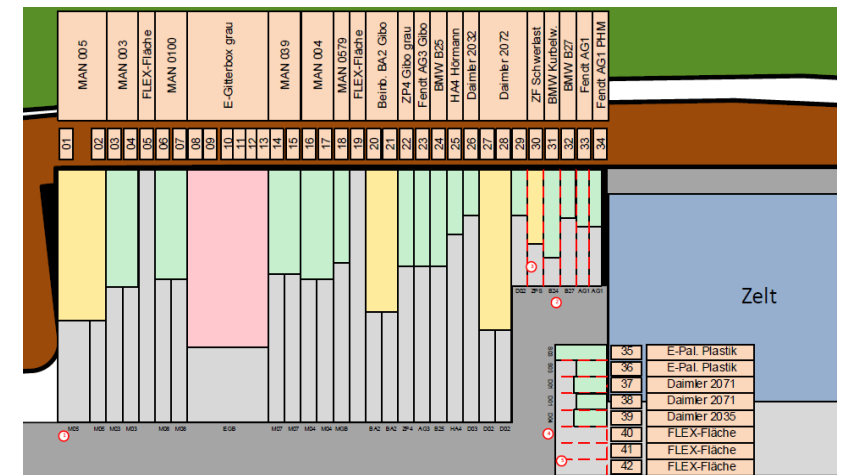
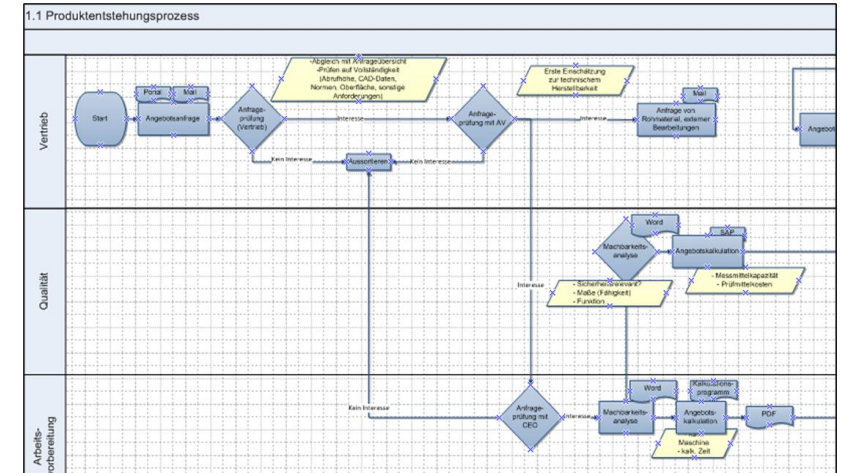
## Beispiel 2: Restrukturierung Produktion und Stützbereiche

### Angewandte Tools und Methoden

- Einführung einer **kennzahlenbasierten Besprechungsroutine**
- **Umsetzung einer Frozen Time** und Zentralisierung des Wareneingangs
- Arbeitskonsolidierung in allen indirekten Bereichen
- **Rüstzeitreduzierung** sowie Reduktion von Handlingzeiten
- Verbesserung des Materialanforderungsprozesses
- Erstellung eines verbesserten Logistiklayouts
- Optimierung der Materialbuchungen in SAP

### Auszüge Ergebnisse

- **Steigerung der Anlageneffizienz** um durchschnittlich **16%**



PBIRTServer Evolution 1.1.3 Dashboard

**Lieferantenretourenüberwachung**

Kreditorennummer	Name	Disponent	Auslieferung	Transport	Plan-Warenausgang	Tage	Eskalationsstufe
720	Procast	FL IG	80772250	290701	06.06.2019	7	Erkennungphase
881	SLR-ER	FL SLR	80772502	290782	07.06.2019	6	Erkennungphase
981	SLR-ER	FL IG	80772509	290796	07.06.2019	6	Erkennungphase
720	Procast	FL IG	80773144	290925	12.06.2019	1	
726	CDP Bth	FL IG	80773058	290889	12.06.2019	1	
731	Daimler	FL IG	80773145	290926	12.06.2019	1	
731	Daimler	FL IG	80773146	290927	12.06.2019	1	
760	SLR Gk	FL IG	80773037	290983	12.06.2019	1	
772	Harz Gk	FL IG	80773134	290920	12.06.2019	1	
581	SLR-ER	FL IG	80773107	290906	12.06.2019	1	

# Vorstellung Beratungskonzept

## Referenzprojekt 3: Verwaltungsoptimierung über mehrere Standorte hinweg

### Der Kunde

- Mittelständisches Unternehmen aus der Nahrungsmittelindustrie
- Deutsche Firma mit 7.000+ Mitarbeitern
- Optimierung von Kern- und Backoffice-Prozessen
- Fokusbereich: 380 Mitarbeiter

### Die Herausforderung

- Lange Prozessdauer
- Viele Prozessschleifen
- Doppelarbeit und eine sich verselbstständigende Excel-Kultur
- Unklarheit über den genauen Prozessablauf
- Interne und externe Kunden bemängeln die Abläufe

### Beratungsumfang:

**2 Wochen Potentialanalyse & 7 Monate Umsetzungsprojekt**





# Vorstellung Beratungskonzept

## Referenzprojekt 3: Verwaltungsoptimierung über mehrere Standorte hinweg

Zur Optimierung des beauftragten Bereichs sind wir wie folgt vorgegangen:

- **Wert- und Informationsstromanalyse**, sowie **Identifikation von Prozessschwachstellen** und Verschwendung
- Ermittlung **Zeit-Mengengerüste** und **Definition Sollprozesse**
- Konzeption des Ziel-Zustands und **Umsetzung**
- Methodenschulungen: **Ishikawa-Analyse, Prozess-Planspiele und Führen mit Kennzahlen**
- **5S-Systematik** in den administrativen Bereichen

### Auszüge aus der Praxis

- Steigerung der Ausbringungsmenge um **22% im Ø (entspricht 84 MA)**
- Reduktion der Abteilungen von **8 auf 5**
- Verbesserung **Nutzung ERP-System**
- Erhöhung der **Prozesssicherheit und Transparenz**
- **Verbesserung der Schnittstellenkommunikation**
- Erhöhung der **Flexibilität** – Kundenorientierung
- **Steigerung der Motivation** und **Reduktion von Frustration** bei den Mitarbeitern





## b-k-p Consulting GmbH

Am Eichbüchel 8  
61476 Kronberg im Taunus  
[www.b-k-p.com](http://www.b-k-p.com)



**Jochen Buchele**  
Geschäftsführer

T: +49 172 7414231  
M: [jochen.buchele@b-k-p.com](mailto:jochen.buchele@b-k-p.com)



**Thomas Kremer**  
Geschäftsführer

T: +49 172 6844481  
M: [thomas.kremer@b-k-p.com](mailto:thomas.kremer@b-k-p.com)